

回次	第1回検討委員会議事録	
開催日時 (～終了時刻)	平成27年7月15日(火) 19:00～20:45	
場所	益子町役場大会議室	
出席者	町民	委員:21名 (欠席者:萩原委員、神田委員)
	職員	町長、副町長、教育長、総務部長、民生部長、産業建設部長、事務局(萩庭、吉永、板野、出口)、ワーキングメンバー(大塚、関谷、鮎沢、矢島、星、石塚)
検討内容	事務局萩庭	<p>開会</p> <p>(委員長互選まで、司会は事務局が務める。)</p> <p>委嘱状交付(代表交付)・・・廣田委員</p>
	町長	<p>大変お疲れの中、こうしてお集まりを頂き誠にありがとうございます。</p> <p>これから皆さんには、この益子町の未来に向けて、非常に大切な計画の策定にあたって頂くこととなります。</p> <p>町の毎年度の予算等々も、基本的にはこれから我々が一緒になって作るこの新ましこ未来計画に基づいて編成がなされてまいります。これから数年間は、この計画に則った様々な行政運営を行っていくということにもなるわけです。</p> <p>様々な角度から、様々な立ち位置から、いろいろな地域から、いろいろな業界からのいろいろな意見を頂戴していきながら、これからの計画の策定にあたっていかなければならないという風に思っております。</p> <p>これまで地域懇談会や町民アンケート、中高生へのアンケートといった基礎調査をしてきた上で、町の職員がそれぞれの分野に分かれてワーキングチームを作って、計画の素案、たたき台になる案を出させて頂きました。今回ご参加頂いているのは、益子のそれぞれの地域や団体を代表してご活躍頂いている方々ばかりでありますので、皆さまと共に益子の将来のための素晴らしい計画作りをしていきたいと思っております。</p> <p>今回の計画のポイントは、人口減少をどうやってゆるやかにしていけるかということ。自分達の頭で考えていかなければ具体的な解決策は出来てこないと思っておりますので、皆さんと役場が一緒になって、益子の将来に向けての新ましこ未来計画の策定をしていきたい。</p> <p>大変忙しい中恐縮でございますが、お力添えを賜りたいと思っております。どうぞよろしくお願いいたします。</p>
	自己紹介	各委員、副町長、教育長、3部長、事務局、ワーキンググループ
	事務局萩庭	<p>それでは、案件に入らせて頂きます。</p> <p>まず①の、委員長及び副委員長の互選ということで、本日の資料の最後に検討委員会の設置要綱というのがございますが、これの第4条に委員長並びに副委員長の選出方法が、委員の皆様の互選によるものと規定がございます。</p>

		この規定に基づき、まず委員長の選出をお願いしたいと思います。 自推、他推を問わず、また、何か案がございましたら、どなたかご発言をお願いしたいと思います。
	委員	地域協力員の方々が地域にも造詣が深いと思いますので、その中から安藤さんをお願い出来たら。 (拍手多数により、委員長選出。)
	委員長	益子を愛する一人として、今回委員になったことを感謝するとともに、皆様方に協力頂き、この検討委員会を成功させたいと思いますので、どうぞ協力をお願いいたします。 副委員長互選につきまして、いかがいたしましょうか。 (委員長一任との声あり。)
	委員長	それでは、関係団体からの選出としまして、社会福祉協議会の薄羽さんをお願いできればと思います。 (薄羽委員了承。)
	副委員長	要綱によると副委員長は委員長を補佐するものということで、人を支えるのが得意かどうかは分かりませんが職責を果たしたいと思いますので、よろしくをお願いいたします。 (ここから、次第に沿い委員長長が進行。)
	委員長	それでは、案件②につきまして、事務局から説明をお願いします。
	事務局吉永	(策定基本方針等趣旨について配布資料により説明。)
	委員長	策定基本方針について、質問のある方は挙手をお願いいたします。 (挙手なし。)
	委員長	ないようでしたら、また後で何か気が付いた点があれば受け付けます。 続きまして、案件③について各ワーキンググループから説明をよろしくをお願いいたします。
	ワーキンググループ	案件③ 5つの分野別計画素案・・・各ワーキンググループリーダーが資料により説明 (くらし：大塚、産業：関谷、人材：鮎沢、資産：矢島、経営体：星)
	委員長	ワーキンググループも検討している中でありますが、この基本的な考えについての意見・提言がある方は、挙手をお願いいたします。

委員	<p>職員からの説明で、大きな企業が撤退したことにより町内総生産が 410 億円まで 22 年度に下がり、2 年後には 522 億円まで 111 億円増えたという所は、何かいい事があったのか、それはどんな事なのか。それがわかれば今後の手掛かりになると思うのですが。</p>
町長	<p>一番落ち込んだ年は、東日本大震災がありました。経済活動は通常 12 ヶ月だが、この時は 11 ヶ月分の経済活動しかなかく、それ以前にペンタックスが HOYA に買収されるということがあり、工業部門の売上高がガクンと落ちてしまっています。その後大震災があって、このような状況になりました。</p> <p>大きなポイントというよりも、復興事業ということもあったと思います。建設関係は災害の後リフォームなど様々な経済活動があったので、そういった要因もあったでしょう。</p> <p>町の方でも新規投資を行ってってもらいたいということで、中小企業振興資金というものを創設しました。県内で一番条件が良いような経済活動の施策を打ちながら、復興の部分と一つ一つの企業やお店等の努力によるトータルの数字であります。</p> <p>5 百数十億というのは、人口規模からいうと正直大きくありません。我々の人口規模で 1000 億円くらいの経済活動をしている所もあるので、そういった意味では大企業がない中で一気に何千億というのは難しいと思うが、これだけの人口規模があれば 600 億くらいはどうか達成出来るような数字であると思います。</p>
委員長	<p>ワーキンググループの代表の方も来ておりますが、何か御即答出来ることがありましたらお願いいたします。</p>
委員	<p>ワーキンググループそれぞれの素案・現状・課題など、各分野で共有している・シンクロしている所があると思うが、これは課ごとで縦割りにしないでワーキンググループ 5 つが協力し合って前進していくというような方向もあるのでしょうか。</p>
事務局萩庭	<p>最終的には調整をしていきたいと考えています。ただ、今は色々提案・意見を出して頂く時期でありますので、最終的には重複をしないようにより近い分野に入れるという形になると思います。</p> <p>自治会などコミュニティーの問題が 3 つ 4 つの分野で出てきておりますので、行動内容によってはコミュニティーという言葉がいくつかの分野で出てくる可能性はあると思います。ただ、行動の中身については調整をすることになると思います。</p>
委員 事務局萩庭	<p>「調整」というのは分担ということですか？</p> <p>一堂に会して、意見を伺いながらという形になります。</p>
委員	<p>経営体分野の方で、最後の方に町づくりと住民との関係、協働というのがありますが、これは経営体のワーキンググループでいいのだろうか？</p> <p>経営体分野はあくまでも行政の経営の問題であって、税収で賄って自分たちが住民のために事業をするというのが本来の行政のあり方だから、そこに協働という形で住民の方達に協力しろよというのは本末転倒で、協働の</p>

	事務局萩庭	<p>ことを言うのであれば人財や暮らしの分野で取り扱うのであれば分かるが、使い方によっては非常に微妙なことになってしまうことを自覚して頂きたい。また「協働」という言葉の取り扱いに慎重になって頂きたい。「協働」という言葉については再考したいと思います。</p>
	委員	小宅で里山会を結成し、小宅古墳群を整備しています。菜の花を植えたり、桜を植えたりしているが、こういう古墳とか、植栽した場所を町の応援を得て観光資源になるかどうかお聞きします。
	委員長	幸せを感じる暮らしの一部であると思いますが。
	委員	益子町は能力のある人が埋もれていて、人的資源が活かされていないように感じます。退職後、能力のある人達が家にこもっていて、益子町のために力を発揮してくれていないように感じている。そういう人達は色んな経験や知識が豊富だと思うので、そういう方に益子町のために力を発揮して頂きたいと思っています。
	委員	<p>人口減をどうするかというのが一つの大きなテーマであるが、人口減に対しての対策が弱いように感じます。</p> <p>また、国の方へ提出する総合戦略は人口減少から来る若者の雇用の創出について語られているような気がするが、町の新未来計画では益子の将来のあり方みたいな方向になるということで、二つの結びつきはどのようになるのでしょうか。</p> <p>二つの事業の連動性を高めて、方向性を揃えるべきなのではないかと思います。</p>
	委員	<p>国の政策としての総合戦略は、国と町の役割分担がはっきりしておらず、テーマが人口問題ということだけが見えます。</p> <p>町の総合振興計画は、中長期的な立場から益子の行く方向を示すのがテーマであると思います。</p> <p>短期的に見直すことが必要だったら中長期的計画も見直すということだが、そうすると新ましこ未来計画の位置づけはどういうものになるのでしょうか。</p> <p>国の総合戦略も人口問題をテーマにしているため、益子の振興計画との整合性はきっちりしないといけないのではと感じます。</p> <p>国の総合戦略と新ましこ未来計画との整合性・関係性はどのようなものなのでしょうか。</p>
	町長	<p>皆さんに考えて頂きたいのは、町の総合振興計画である新ましこ未来計画です。国に提出するものは、事務局が体裁を整えて提出するだけのものです。予算等々の関係で、10月までに新ましこ未来計画を作っていきたいと考えています。</p> <p>今回の新ましこ未来計画のテーマは、益子ならではの住みたいという価値を作るための計画というふうに理解して頂いていいと思います。益子に住みたい、益子に戻ってきたい、益子で働きたい、益子で子育てしたい、というような価値を作る計画だと捉えてください。</p> <p>人口が減らないために、ここ五年間の中でどういうことをしていったらいい</p>

	<p>いのかを町民みんなで知恵を出し合いながら考えていきたいと思っています。役場の職員だけが考えても、町の経営は成り立たないと思っています。</p> <p>先ほど委員からの「途中で見直すのはいかがなものか」という話につきまして、見直すというのは、あくまで将来の理念であったり目的であったり中長期的なビジョンを変更するものではありません。町内生産 600 億という目標を立てたら、この経営計画に向けて具体的な施策を皆でアイデア出しをして、PDCA サイクルを回しながら毎年目標は変えないで作っていくということです。目標に対して何も変えないですとやっていくのが今までの行政のやり方でしたが、今回は目標にいくためにあみだくじのようにやっていきます。KPI というのはそういう指標で、目標を達成するために、時代に即応して柔軟に対応していく。基本的な目標は変えずに、手法や施策を毎年度改善していくという柔軟性を持った計画だということをご理解してください。</p> <p>これから皆さんに計画の立案に携わって頂く中で、新ましこ未来計画を見た時に期待感を持てるような計画でなければ駄目だと思います。宇都宮の市民の方が見て、「これだったら益子に移り住んでみようかな」と思えるような計画にしていかなければならないと思います。そういった意味では、もっと益子のいい所を書いてもいいと思います。産業の部分でも、伸びている所があるなら、もっと伸びている所を書いてもいいと思います。人材の分野で、中学校三年生の学力が 26 年度は全国的にも非常に高いレベルにありました。益子で教育を受けるとこういういい環境があるという現状があるなら、これを書かなければ駄目だと思います。</p> <p>益子の現状でまず身の周りにあるいい所を発見して、それを伸ばしていくような計画にしていきたいと考えています。</p>
委員	<p>新ましこ未来計画の中身が、昔から言われているような基本方向しか見えないので、もうちょっと夢のあるような基本方向が出せればいいのではないかと思います。</p>
町長	<p>誤解のないように言いますと、ワーキンググループではこの下にある様々な政策・施策について具体的に考えてもらっています。ただ、7月8月は出来るだけ沢山の町民の皆様にアイデアを出して頂きたいので、最初あまり出しすぎないようにしています。</p> <p>検討委員の皆様それぞれのワーキンググループで考えて頂いて、最終的に9月10月でワーキンググループの中で編集作業に入っていくスケジュールです。最初に出しすぎてしまうとそこに縛られてしまうし、それに対しての意見という形になってしまうので、あえてここまでしか出していません。</p> <p>出来るだけ沢山の方にお声掛け頂いて、沢山の町民の皆様にアイデアを出して頂きたいと思っています。</p>
委員長	<p>各ワーキンググループで色んなことをやっているのですが、今日は基本ということでご理解頂きたいと思っています。</p>
委員	<p>日本遺産への登録を目指すという 7 つの国の指定文化財が挙げられてい</p>

		<p>るが、もし益子で下野市を追い抜いて頑張るのであれば、伝説等も頼りにしながら、日本遺産への登録を目指す幅をさらに広げた方が良いのではないかと思います。大羽だけではなく、山本の長者平にも目を向けてほしい。</p>
委員長		<p>よろしいでしょうか。 それでは時間もありますので、最後に案件の④、その他であります、事務局から何かありましたら。</p>
事務局吉永		<p>案件④ その他・・・事務局から次回の検討委員会と新ましこ未来計画中間報告会の説明</p>
委員長		<p>よろしいでしょうか。 今回は8月の末から9月の初旬に行われます。 次回検討委員会までに所属団体に具体的に何が出来るか、この5つの項目とこの計画に対しご意見・ご提案をお考えいただきたいとのことです。それから、8月10日に駅舎で講演会があるということで。他に何か全体的にありましたら。</p>
委員		<p>次回が8月から9月ということで、団体に意見をまとめてきてほしいということなんですが、例えばそういった場を作れば説明の方は来て頂けたりするのでしょうか。</p>
事務局萩庭		<p>団体の方に出向くということは可能だと思います。</p>
委員長		<p>以上で本日の予定された議案は終了しました。 よろしいでしょうか。 長い間ありがとうございました。 これもちまして、今日の議案を全て終了させていただきます。 本日は忙しい中、出席ありがとうございました。</p>